

Business Case Readiness Scan

Product sheet

Van logisch model naar besluitgereed memo

Voor situaties waarin een businesscase financieel logisch lijkt, maar nog niet besluitgereed is voor CFO, bestuur, board of investment committee. Robert Picauly Advisory verbindt model, aannames, risico's, execution en governance tot een verdedigbare beslisstructuur.

Wanneer is dit relevant?

- Het model ziet er aantrekkelijk uit, maar approval wordt uitgesteld.
- Aannames zijn impliciet en onvoldoende getest.
- Execution risk is zichtbaar, maar niet verwerkt in de besluitlogica.
- Stakeholders trekken verschillende conclusies uit dezelfde cijfers.
- Het investment committee wil scherper bewijs voordat kapitaal wordt gecommitteerd.

Het probleem dat wordt opgelost

Veel businesscases falen niet omdat de opportunity zwak is, maar omdat de beslisstructuur rond de opportunity incompleet is. Aannames blijven impliciet, risico's worden niet vertaald naar beslisriteria, governance is onduidelijk en execution is onvoldoende verbonden met de financiële case.

Symptoom	Onderliggend issue	Besluitimpact
Model aantrekkelijk, approval vertraagd	Kernaannames zijn niet expliciet of getest	CFO of IC mist vertrouwen
Teams interpreteren case anders	Geen gedeeld decision frame	Discussie zonder afsluiting
Execution algemeen beschreven	Operationele constraints ontbreken	Board ziet strategie, geen haalbaarheid
Risico wel genoemd, niet beslisrelevant	Risk register los van kapitaalbesluit	Geen heldere go / no-go logica

Wat levert de scan op?

Output	Betekenis
Business Case Readiness Score	Korte beoordeling van besluitgereedheid.
Assumption Map	Expliciete aannames en gevoeligheden.
Decision Risk Frame	Welke risico's veranderen het besluit?
Execution Readiness Check	Toets op capaciteit, eigenaarschap, sequencing en afhankelijkheden.
Decision Readiness Memo Outline	Structuur voor CFO-, board- of IC-besluitvorming.

Aanpak

Stap	Vraag	Output
1. Decision context	Welk besluit moet wanneer worden genomen?	Decision context sheet
2. Assumption structure	Wat moet waar zijn voor de case?	Assumption map
3. Risk translation	Welke risico's veranderen de beslissing?	Decision risk frame
4. Execution reality	Kan de organisatie dit leveren?	Execution feasibility note
5. Approval logic	Wat moet nu worden besloten?	Decision Readiness Memo

Voor wie?

- CFO, finance lead, FP&A; lead of investment director.
- CEO, COO, head of strategy of program sponsor.
- Board, investment committee, PE partner of operating partner.

Call-to-action

Plan een 20-minuten Business Case Readiness gesprek. Doel: vaststellen welk approval moment nadert, welk deel van de case ongemakkelijk blijft en welke memo of pack nodig is om te kunnen besluiten.