

Decision Clarity Scan

Product sheet

Wat moet hier eigenlijk besloten worden?

Voor organisaties en investeerders waar de analyse aanwezig is, maar het echte besluit nog impliciet blijft. Robert Picauly Advisory maakt de keuze, risico's, timing en verantwoordelijkheid expliciet zodat bestuur, directie of investment committee kan handelen.

Wanneer is dit relevant?

- Een belangrijk onderwerp keert terug in meerdere overleggen zonder echte voortgang.
- Er is voldoende analyse, maar onduidelijkheid over wat precies besloten moet worden.
- Stakeholders kijken naar hetzelfde probleem, maar benoemen verschillende keuzes of risico's.
- Een board-, directie-, CFO- of IC-moment nadert, terwijl de beslisvraag nog niet scherp is.

Het probleem dat wordt opgelost

Organisaties lopen zelden vast omdat er te weinig analyse is. Ze lopen vast omdat de echte keuze niet expliciet wordt gemaakt. Er zijn rapporten, modellen en scenario's, maar het besluit blijft terugkomen omdat niemand precies formuleert wat er nu werkelijk gekozen moet worden.

Zichtbaar symptoom	Onderliggend besluitprobleem	Impact
Terugkerende discussie	De echte keuze blijft impliciet	Vertraging en besluitmoeheid
Meer analyse gevraagd	Analyse vervangt eigenaarschap	Scope creep
Stakeholders oneens	Geen gedeeld frame voor risico en timing	Interne blokkade
Board/IC-moment nadert	Besluit is nog niet besluitrijp	Governance- en reputatierisico

Wat levert de scan op?

Output	Betekenis
Decision Friction Diagnosis	Eerste diagnose van waar het besluit vastloopt.
Decision Clarity Map	Overzicht van keuze, opties, risico, timing, eigenaar en afhankelijkheden.
Decision Sprint Advice	Advies of een korte sprint nodig is om het besluit voor te bereiden.
Board / IC Decision Pack Outline	Schets van wat nodig is voor een formeel besluit.

Aanpak

Stap	Vraag	Output
1. Fricie identificeren	Waar blijft het besluit hangen?	Besluitfrictie-hypothese
2. Keuze expliciet maken	Wat moet werkelijk worden besloten?	Heldere beslisvraag
3. Risico koppelen	Welke risico's veranderen de keuze?	Risico- en impactkaart
4. Timing bepalen	Voor welk moment moet dit besluitbaar zijn?	Besliskalender
5. Besluit structureren	Wat moet op tafel liggen?	Besluitmemo-outline

Voor wie?

- CEO, CFO, COO, directie of bestuur.
- Head of Strategy, investment lead, program director of corporate development.
- Private-equity deal team, operating partner of investment committee.

Call-to-action

Plan een 20-minuten Decision Clarity gesprek. In dat gesprek wordt vastgesteld of er een concreet beslismoment is, wie de eigenaar van de keuze is en welke beslisstructuur nodig is voor voortgang.